



USAID

من الشعب الأمريكي

مشروع مساندة الأعمال المحلية

Local Enterprise Support Project

استبيان على الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر

نتائج محافظة اربد

الثلاثاء 15 آذار 2016 (النسخة الثانية)

إخلاء المسؤولية

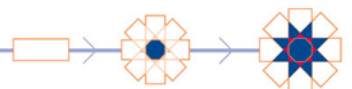
مشروع مساندة الأعمال المحلية ممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في الأردن وتنفذه منظمة FHI 360. تم إنتاج هذا العمل بدعم من الشعب الأمريكي من خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID). إن المحتوى هو مسؤولية منظمة FHI 360 ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) أو آراء الحكومة الأمريكية.

شكر وتقدير

قام كل من بريانا ميليس ورافايل بيليارد هيلويج بكتابة وإعداد هذا التقرير بمساعدة من فيصل عورتاني ومعين خوري وإدموند موريس وجونثن بيترز. وتمت ترجمة التقرير من قبل دانيه موسى وشادي الرواشدة.

تعديلات

تحتوي هذه النسخة من التقارير لمحافظات عمان واربد والزرقاء على رسوم بيانية وأرقام تختلف قليلاً عن تقارير المحافظات السابقة. ويعود سبب ذلك إلى القيام بإعادة توزيع لبيانات الاستبيان بعد إنهاء التقسيم الطبقي، وذلك لضمان الدقة والانسجام بالمنهجية المتبعة في تقارير العقبة والكرك والطفيلة.



إضاءات

تشكل الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر الغالبية العظمى = يوجد حوالي 19,906 منها في اربد. نصفها عبارة عن مؤسسات فردية، وأقل من النصف الآخر يعمل في مجال البيع بالتجزئة.

19,906 أعمال صغيرة ومتناهية الصغر

يسيطر الذكور على الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر = تملك الإناث (8.5%) فقط من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد. تكسب الإناث أقل من الرجال في هذه الأعمال بشكل عام، كما أنهم يعملون خارج المنزل بشكل أقل، و احتمال العمل بسبب الحاجة لدى الإناث أكبر مقارنة بالرجال.

8.5% إناث

الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر موجودة على الورق = على الرغم من أن أغلب الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر لا تدفع ضرائب، وأن نصفها لا يوظف عمالاً، إلا 75% من الأعمال مسجلة لدى وزارة الصناعة والتجارة.

4/3 مسجل

الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر ناشئة = يبلغ معدل وجودها في السوق خمس سنوات. أصحاب (77.7%) يتقنون بأنهم سيقون على أعمالهم لثلاث سنوات قادمة على الأقل.

5 سنوات

تصارع الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر للبقاء = يبلغ معدل أرباح الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد 275 دينار شهرياً (الرقم عادة لا يشمل الأعمال التي تواجه خسائر). (59.4%) منها تخسر أو تصارع للعيش بشكل جيد.

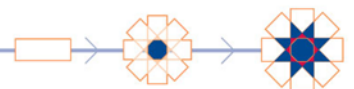
275 دينار أرباح

تعد الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر غير حاضرة من الناحية التقنية = تستخدم (16%) فقط من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر أجهزة كمبيوتر في عملها. (13.4%) يستخدمون مواقع التواصل الاجتماعي سواء في العمل أو لأغراض شخصية.

16% تستخدم الكمبيوتر

تفتقر الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر لقوة الجماعة = الانتساب للنقابات والجمعيات ضعيف. مع الأخذ بعين الاعتبار الاستثناء المتمثل بالغرف التجارية والصناعية، فإن نسبة الانتساب من قبل النقابات المهنية والمجموعات التجارية والجمعيات هو (7.1%).

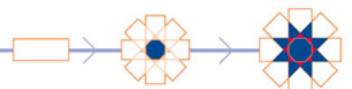
انتساب أقل من 7%



جدول المحتويات

5	مقدمة
6	الخصائص السكانية العامة
18	العقود
19	القوى العاملة
23	أداء المؤسسات
26	الحصول على تمويل
29	الأنظمة والعمليات والشبكات
32	السياسات والتعليمات

تم جمع البيانات باستخدام ملف بيانات "new_lens_usa_fix_pswt.sav" (MD5 hash: 3958a9180d)



مقدمة

عن مشروع مساندة الأعمال المحلية الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

يشجع مشروع مساندة الأعمال المحلية الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في الأردن، والذي يمتد لخمس سنوات، النمو الاقتصادي طويل الأجل وتطوير التنمية في المجتمعات الأقل حظاً في الأردن. يساعد المشروع في دمج التنمية الاجتماعية المحلية مع مبادرات التنمية في القطاع الخاص لخلق فرص عمل ونمو مستدام شاملاً بذلك النساء وفئة الشباب.

يُعنى الأسلوب المنهجي لمشروع مساندة الأعمال المحلية بتطوير الشبكات الاقتصادية المحلية والإقليمية ضمن بيئة داعمة للأعمال بالإضافة إلى تطوير بيئة تنافسية ومستدامة وتنمية الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر.

عن الاستبيان

على الرغم من سيطرة الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر¹ على الاقتصاد الأردني، إلا أن المعلومات المتوفرة عنها قليلة جداً. لذلك، أجرى المشروع استبياناً عليها في 2014 - 2015 بهدف الوصول إلى فهم أفضل لهذه الفئة وتقييم العقبات الرئيسة التي تواجهها، بالإضافة إلى فرص النمو لديها. تغطي هذه الدراسة الخصائص السكانية العامة، واتجاهات القوى العاملة، وأداء المؤسسات، ومدى الوصول إلى التمويل، والعمليات والشبكات.

يتكون الاستبيان من 86 سؤالاً من معاينة مزدوجة وبتقسيم طبقي. تعكس البيانات التي تم جمعها معلومات عن جميع الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر التي تنشط في عمان² و الزرقاء وإربد والكرك والطفيلة والعقبة. لم توضع هذه الدراسة لتكون على المستوى الوطني، لكن المحافظات التي تمت عليها تشمل (60%) من سكان المملكة ككل.

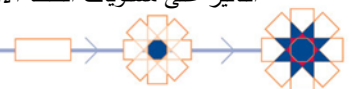
تم تصميم الاستبيان باستخدام العينة الاحتمالية على مرحلتين. شملت المرحلة الأولى اختيار 977 تجمعاً جغرافياً بشكل عشوائي من المقاطعات في كل منطقة. من هذه العينة التي تضم 977 تجمعاً، تم التواصل مع 97,347 عائلة بشكل مباشر من خلال مقابلات شخصية، حيث قالت 10,197 منها أنها تملك مشروعاً. تم بعد ذلك اختيار عينة فرعية تتكون من 6,385 مشروعاً بتقسيم حسب المحافظة. تم بعدها استبيان 4,721 بنجاح (651 منها في محافظة إربد).

يركز التقرير حصرياً على نتائج محافظة إربد، فتم الحصول على جميع النتائج من استبيان على الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر لمشروع مساندة الأعمال المحلية الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ويمكن تعميمها على جميع الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر المشمولة في هذه الحدود الجغرافية³.

¹ بالنسبة لهذا البحث، فإن الأعمال متناهية الصغر هي تلك التي تشغل أقل من 10 أشخاص بدوام كامل (دون حساب صاحب العمل). أما الأعمال الصغيرة فهي تلك التي تشغل ما بين 10-49 شخصاً بدوام كامل بحسب معايير مشروع مساندة الأعمال المحلية.

² يشمل مصطلح "عمان" في هذا البحث البلديات الواقعة في العاصمة عمان باستثناء أمانة عمان الكبرى. أما العقبة فهي تعني محافظة العقبة باستثناء سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.

³ على الرغم من أن النتائج تمثل الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر لكل منطقة جغرافية، إلا أنه لا يمكن تصنيفها على مستوى حُببي من غير التأثير على مستويات الخطأ الاستبائي المقبولة، ويعود ذلك لتصميم التجمع.



الخصائص السكانية العامة

خصائص المؤسسات

بناء على الأبحاث التي أجريت خلال الاستبيان فإن هناك حوالي 19,906 من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في محافظة اربد⁴. الغالبية العظمى من هذه الأعمال، (91.5%)، مملوكة من قبل ذكور.

تتماشى النسبة بين الذكور والإناث من ناحية الملكية مع الأرقام الحكومية بشكل عام. تشكل نسبة العاملات الإناث في سوق العمل الأردني (13%) من المجموع العام بحسب دائرة الإحصاءات العامة. وبحسب البيانات التي تم جمعها في هذه الدراسة، أقل من واحد بالعشرة فقط من الأعمال في اربد يديرها أو تعمل بها امرأة.

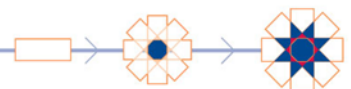
الخصائص السكانية (اربد)		عينة	العدد التقريبي للسكان ⁵
		$n=651$	$N=20,207$
			النسبة من المجموعة %
حسب القطاع المستهدف⁶			
	التصنيع الغذائي	110	3,262
	السياحة	58	1,964
	مواصلات	56	1,555
	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	39	571
	أخرى	388	12,823
حسب الجنس			
	ذكر	600	18,221
	أنثى	51	1,685

من بين القطاعات الأربعة التي يستهدفها مشروع مساندة الأعمال المحلية، يستحوذ قطاع التصنيع الغذائي على أكبر حصة بنسبة (16.4%) من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد. تأتي السياحة في المركز الثاني بنسبة (8.5%)، متبوعة بالنقل بنسبة (7.8%) وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بنسبة (2.9%)، فيما تشكل القطاعات خارج هذه الأربعة ما تبقى بنسبة (64.4%).

⁴ يمثل المجموع عدداً تقريبياً لعدد ملاك الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر دون حساب أكثر من عمل في الملاك ممن لديهم أكثر من عمل واحد. يبين الاستبيان أن لدى 14.8% من ملاك الأعمال في اربد مشروع ثاني، وبناء عليه فإن عدد الأعمال أكبر من عدد الملاك. تدل الأعداد والنسب المستخدمة مع الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في هذا التقرير على عدد الملاك وليس الأعمال ذاتها.

⁵ تدل عبارة العدد التقريبي للسكان في هذا التقرير على العدد المطلق لملاك الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد، مقرب باستخدام تضمين الاحتمالات من عينات عشوائية. إن تعريف "السكان" الإحصائي هذا لا يمت بصلة للتعريف الشائع للمصطلح الذي يدل على عدد السكان في مكان ما. تستخدم N للدلالة على العدد التقريبي للسكان، بينما تستخدم n للدلالة على العينة التي لم يتم احتسابها.

⁶ تم معاينة أربعة قطاعات في هذا التقرير وهي السياحة و تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والنقل والتصنيع الغذائي. تم وضع هذه التصنيفات على أساس التصنيف الصناعي القياسي الدولي - 4 التي تم جمعها خلال الاستبيان والتي تعتبر البيانات الأساسية التي يتم البناء عليها عند تناول القطاعات الأربعة والطريقة التي سيتعامل من خلالها مشروع مساندة الأعمال المحلية مع تلك القطاعات.



القطاعات المستهدفة في محافظة إربد

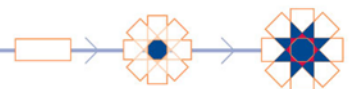
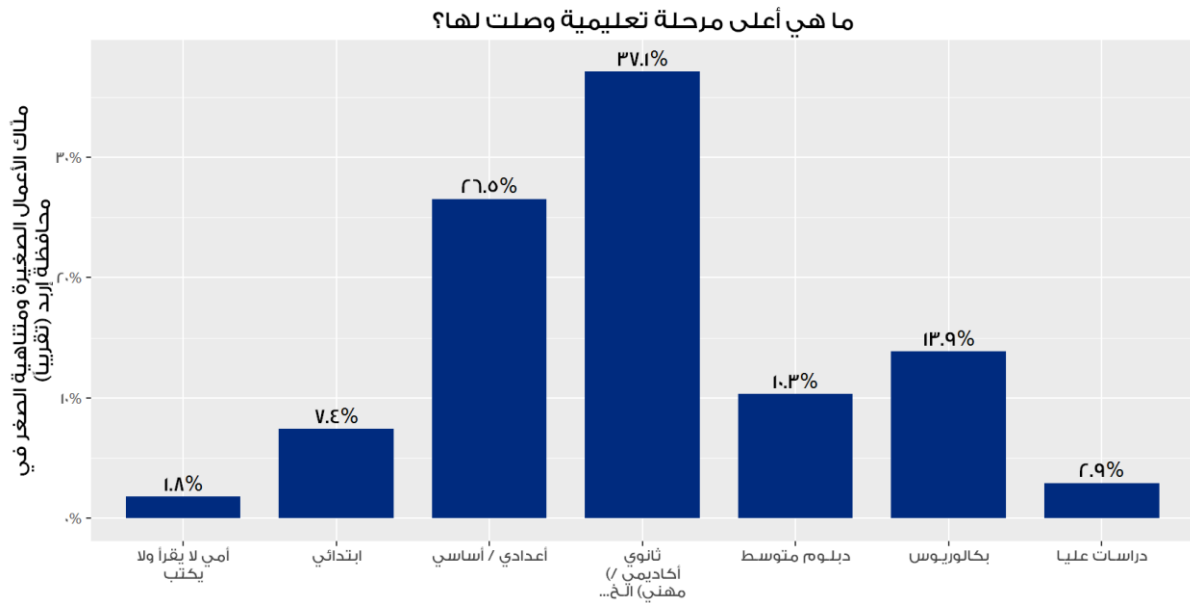
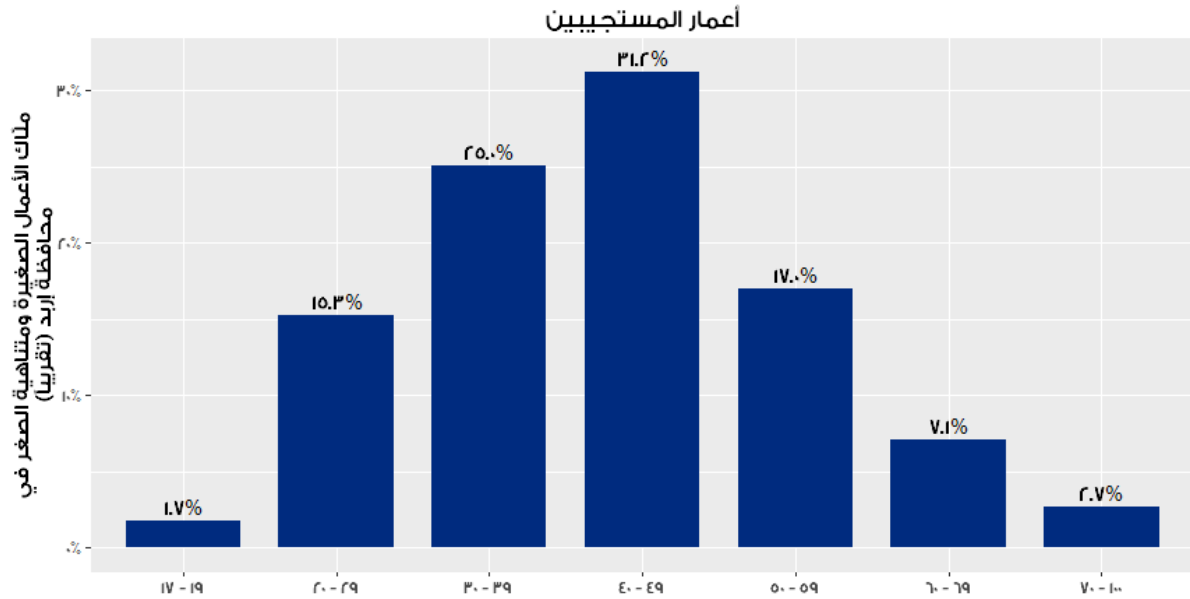
بيع الأغذية والمشروبات بالتجزئة	بيع المعدات المنزلية الأخرى بالتجزئة	تجارة الجملة والمفرد وتصلب المركبات ذات المحركات	أنشطة الخدمات الأخرى	التشييد	الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية
				أنشطة الصحة البشرية والخدمة الاجتماعية	الزراعة والفلاحة
تجارة التجزئة في المتاجر غير المتخصصة	بيع السلع الأخرى بالتجزئة في المتاجر المتخصصة	مبيعات بالتجزئة أخرى	أنشطة الإقامة والخدمات الغذائية	أخرى ISIC أبواب	النقل والتخزين
				التعليم	أنشطة الخدمات الزفرية وخدمات العم
		بيع معدات المعلومات والاتصالات بالتجزئة	صناعات أخرى	صناعة المنتجات الغذائية	صناعة الأثاث
		تجارة الجملة عدا المركبات ذات المحركات والدراجات النارية		صناعة منتجات المعادن المشكلة	صناعة الملابس الجاهزة

التصنيفات الرئيسية بحسب رموز التصنيف الصناعي القياسي الدولي - ٤

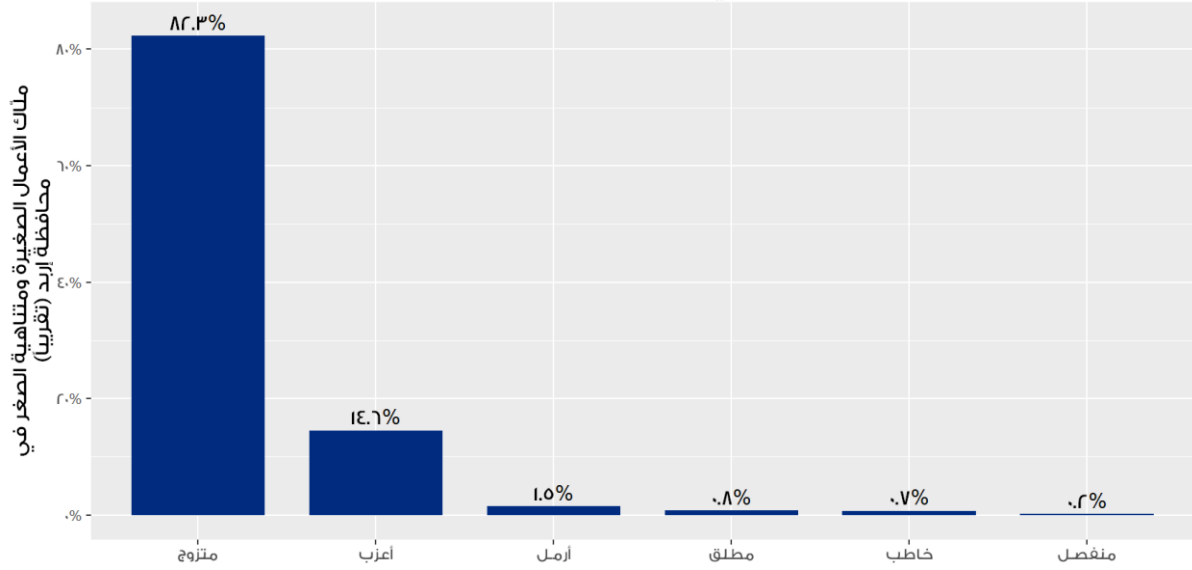
يوضح الجدول الشجري أعلاه الأحجام النسبية لكل فئة أعمال حسب رموز التصنيف الصناعي القياسي الدولي - 4. يمثل البيع والتجارة أكبر قطاع بنسبة (58.7%)، ويتبعه قطاع الصناعة بنسبة (13.3%).

خصائص المستجيبين

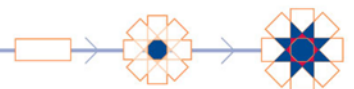
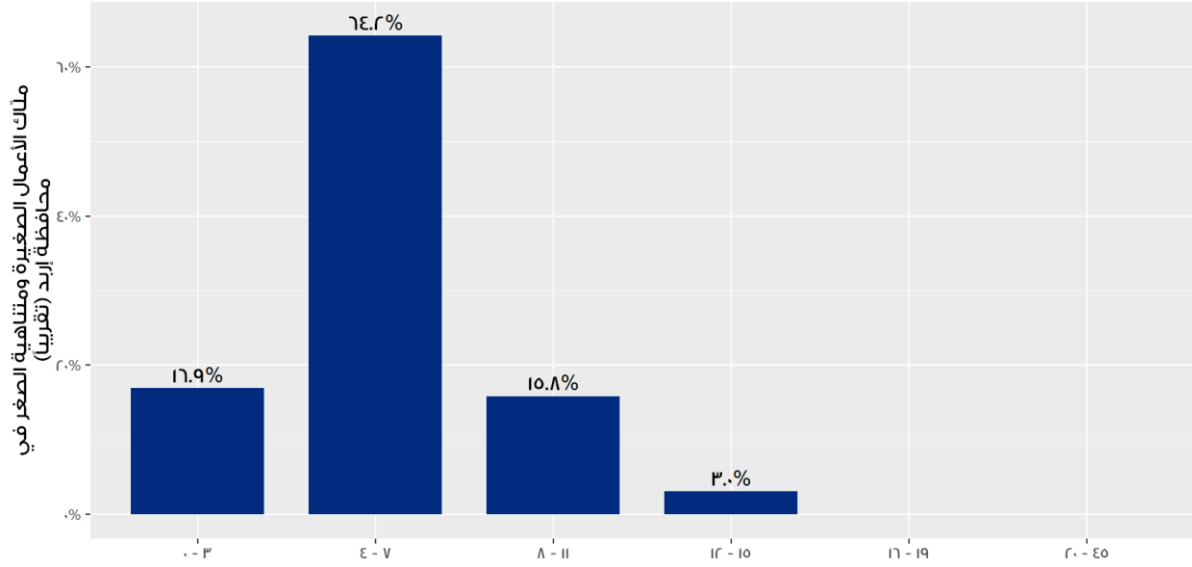
يكون مالِك الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في إربد بشكل عام متزوج، وفي الواحد والأربعين من العمر، وبمستوى أكاديمي عند التعليم الثانوي. لدى ثلثي هؤلاء الملاك عائلة متوسطة الحجم (4-7 أفراد). عادة ما يكون ملاك الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر الذكور هم مصدر الدخل الرئيس لعائلاتهم مقارنة بالملاك من الإناث اللواتي نادراً ما يكونون مصدر الدخل في عائلاتهم.



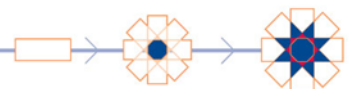
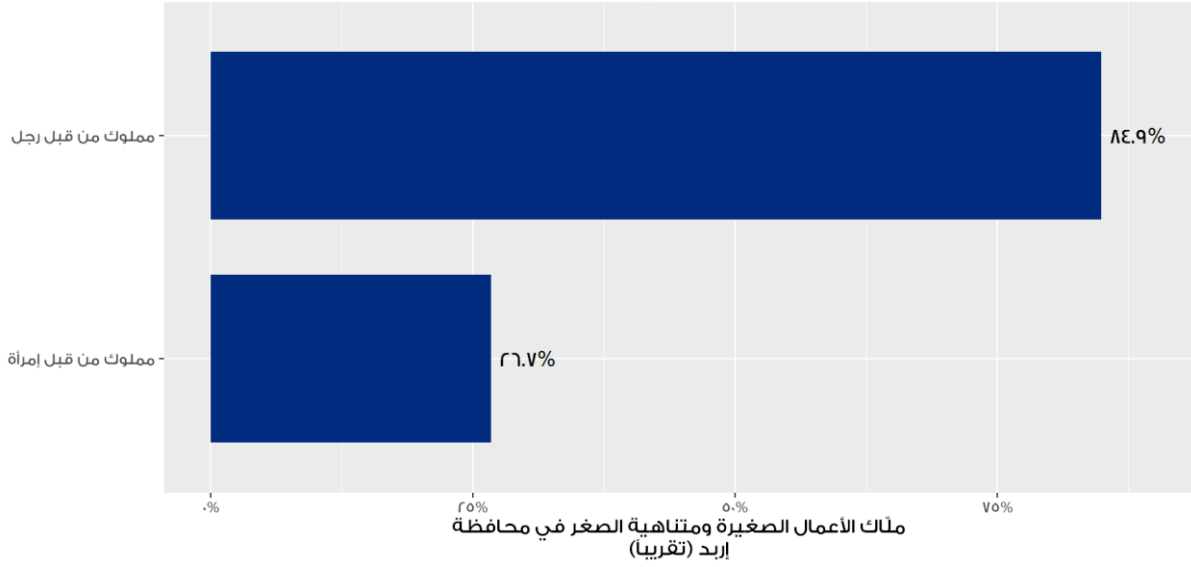
ما هي حالتك الإجتماعية؟



عدد أفراد أسر المستجيبين



نسبة المعيلين الرئيسيين في الأسرة حسب الجنس



التأسيس والتسجيل واستمرارية الأعمال

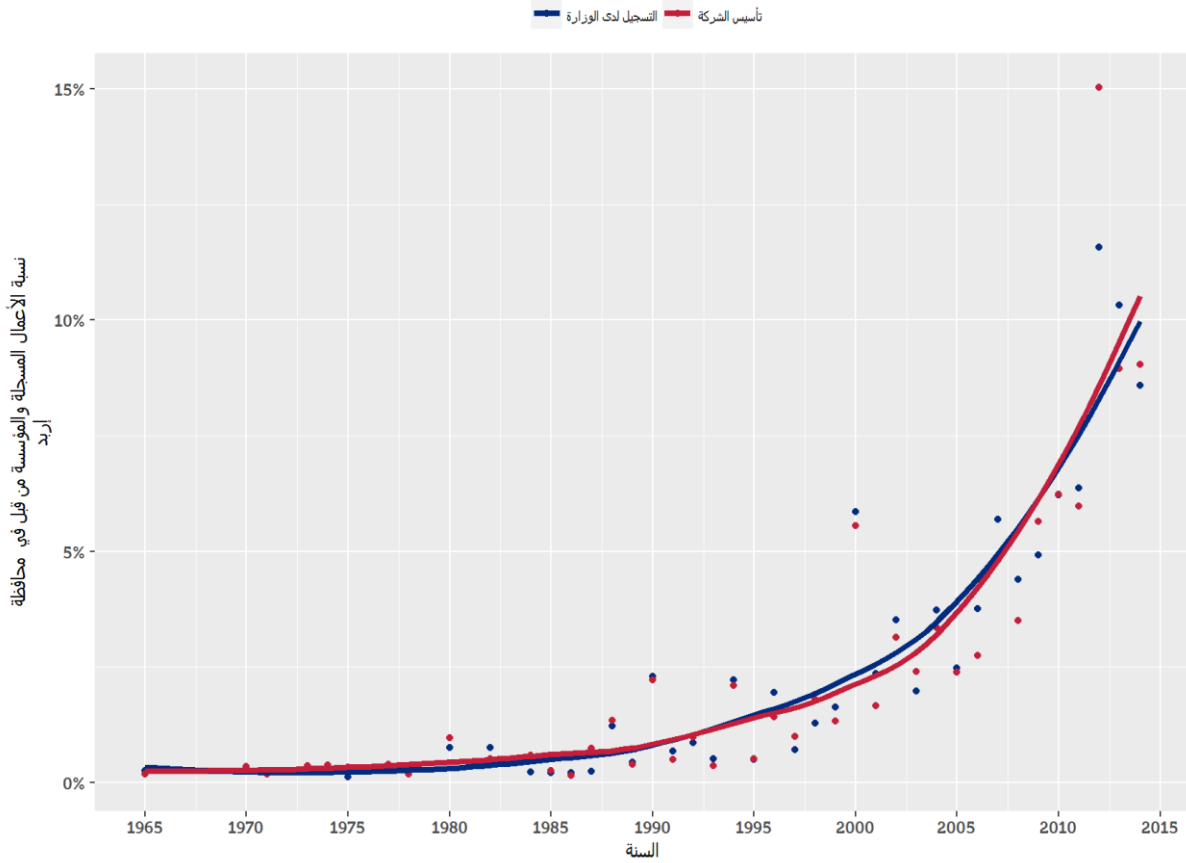
يظهر التقرير أن الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر الاعتيادية والقائمة اليوم في اربد تأسست بعد عام 2008. بالعودة إلى الماضي القريب نجد أنه تم تسجيل 75% الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر بعد عام 2000. يثق 77.4% من أصحاب الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد أنهم قادرون على الاستمرار خلال السنوات الثلاث القادمة، وهذه النسبة تعد أعلى من تلك التي سُجلت في عمان والزرقاء.

عدد الأعمال المسجلة لدى وزارة الصناعة والتجارة تخطى التوقعات، فقد تبين أن (73%) من الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر باريد مسجلة لدى الوزارة. وتعد نسبة التسجيل أعلى بكثير لدى الشركات المملوكة من قبل الذكور (73.8%) مقابل الشركات المملوكة من قبل النساء (63.6%). وبشكل عام، تكون الشركات المسجلة أقدم من الشركات غير المسجلة بما يقارب الأربعة أعوام.

نسبة الأعمال المسجلة لدى وزارة الصناعة والتجارة حسب جنس المالك



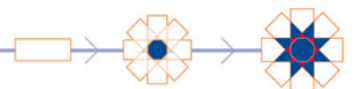
تأسيس وتسجيل الأعمال القائمة حالياً



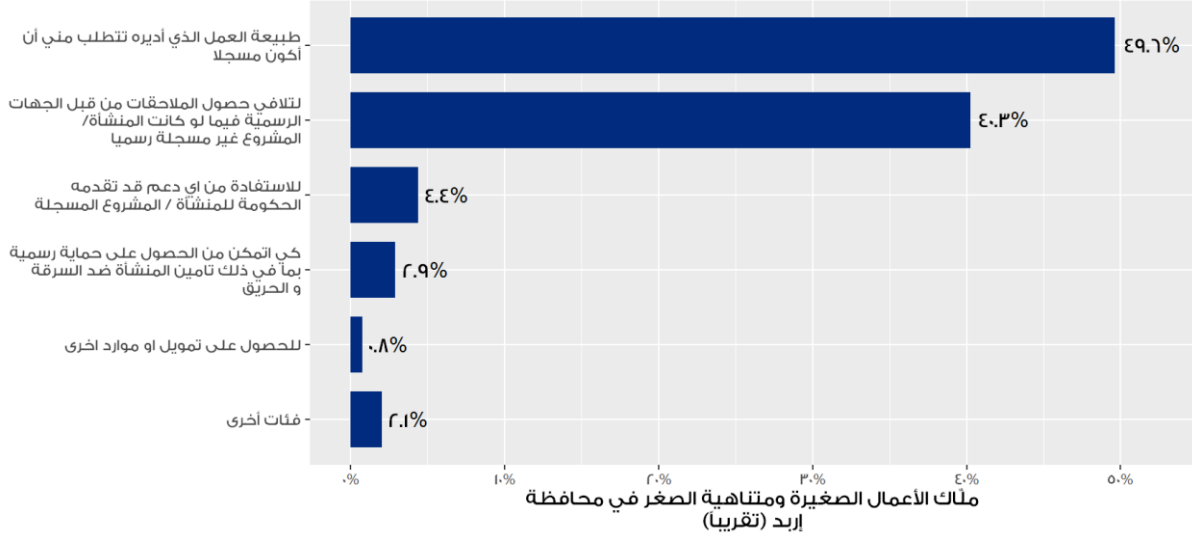
يبين الجدول أعلاه معدل تسجيل الأعمال حسب السنوات. تم تأسيس وتسجيل جميع الشركات المسجلة في نفس العام. يعلل المنحنى التصاعدي لعدد الأعمال المسجلة مع مرور الوقت بثلاثة عوامل (أ) الزيادة بعدد السكان في الأردن، (ب) المبادرات الحكومية لزيادة الوعي وتبسيط عملية التسجيل، (ج) الأعمال السابقة لم يتم ادراجها بالاستبيان. يدل العامل الثالث ضمناً أن الأعمال التي كانت موجودة في الماضي لكنها أقفلت أبوابها تستثنى تلقائياً من العينة. قد يكون هؤلاء قد قاموا بتصفية أعمالهم لأسباب مالية أو لوفاة مآلكها.

أما بالنسبة للأسباب التي دفعت هذه الأعمال للتسجيل، فهناك اثنان. أولهم هو أن التسجيل إجباري نظراً لطبيعة عملهم (49.6%). ثانياً، خوف أصحاب الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر من الحكومة أو الشرطة (40.3%). لم يتم اعتبار أسباب أخرى مثل تواجد الدعم الحكومي أو الحماية الفورية أو الرسمية، أو الحصول على التمويل على أنها محفزة كفاية لتسجيل الأعمال.

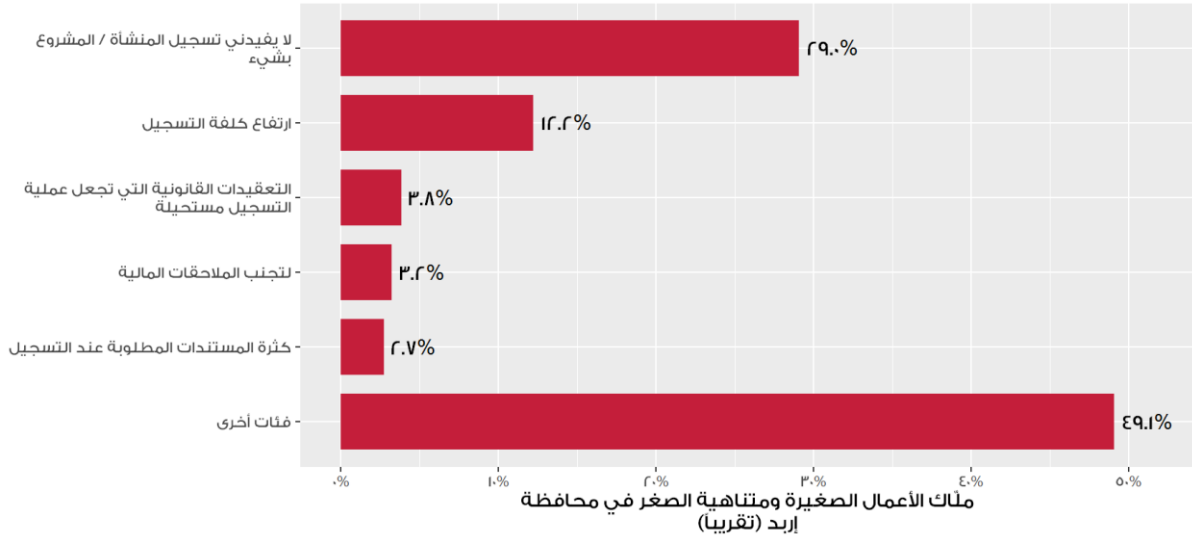
ومن ناحية أخرى، كان التفسير الوحيد لعدم التسجيل من قبل نصف الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر هو أنهم لا يروا أي فائدة من تسجيل شركاتهم بشكل رسمي (29.0%). (49.1%) من الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر غير المسجلة أجابوا "أخرى" عند سؤالهم عن السبب.



السبب الرئيسي للتسجيل في وزارة الصناعة والتجارة



السبب الرئيسي لعدم التسجيل في وزارة الصناعة والتجارة

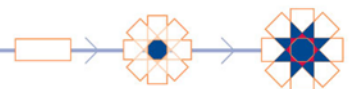


الأعمال الموسمية

من بين جميع الأعمال التي تم سؤالها، أجاب (94.8%) أن أعمالهم غير موسمية. فأرجحية أن تكون الأعمال الموسمية مملوكة من قبل إناث أكثر ب 1.4 مرات من الأعمال المملوكة من قبل الذكور.

ساعات العمل

يعمل (47.4%) من أصحاب الأعمال أكثر من عدد الساعات الأسبوعي الموصى به وهو من 49 ساعة. يوجد هذه الميل لساعات العمل الطويلة في قطاعات تصنيع الغذاء والنقل والسياحة.



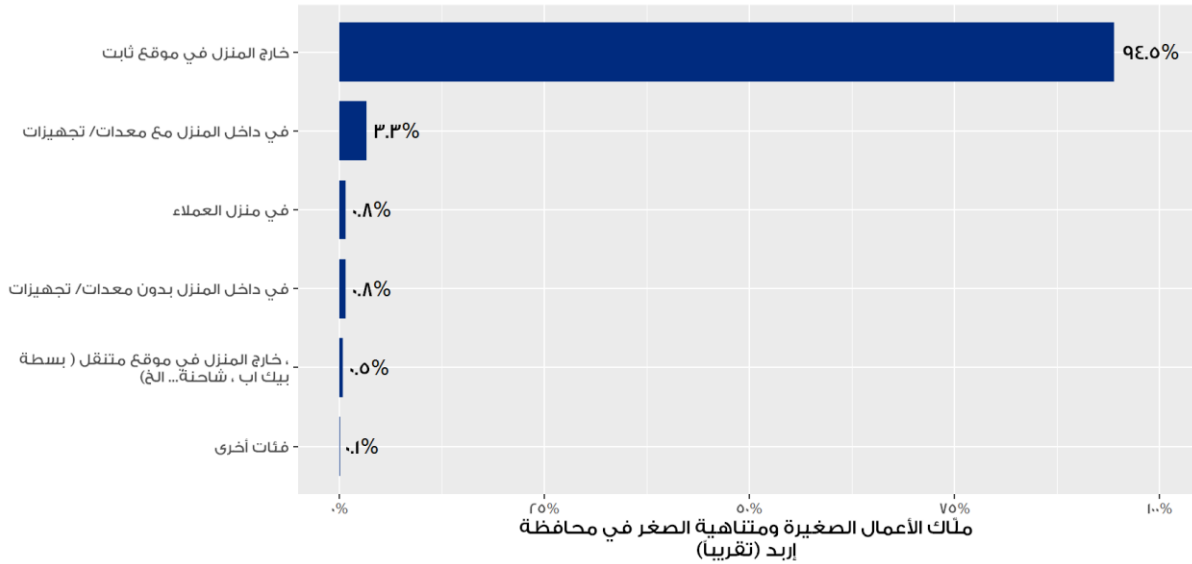
مواقع الأعمال

تعمل غالبية الأعمال الموجودة في اربد من مواقع تجارية (94.5%) ينطبق هذا الحال على الشركات المملوكة من قبل الذكور أكثر من الإناث، فالذكور هم الأكثر احتمالية للعمل من مواقع ثابتة خارج المنزل بمعدل 1.3.

عند إجراء مقارنة دقيقة، نجد أن (4.1%) من أصحاب الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر يعملون من البيت، وأن غالبية هؤلاء هم من الإناث التي بلغت نسبتهم (27.4%) مقابل (2.0%) للذكور. تعد بعض القطاعات أكثر قابلية لأن تكون منزلية من بعضها الآخر، مثل الانتاج الحيواني و البيع بالتجزئة في المتاجر غير المتخصصة و الأنشطة خدمات خاصة أخرى.

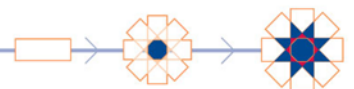
في اربد، تعمل (0.5%) فقط من الأعمال في مواقع عمومية غير ثابتة مثل السوق وتكون المشاركة في الغالب محصورة لدى الذكور.

حدد موقع عمل المنشأة/ المشروع ؟

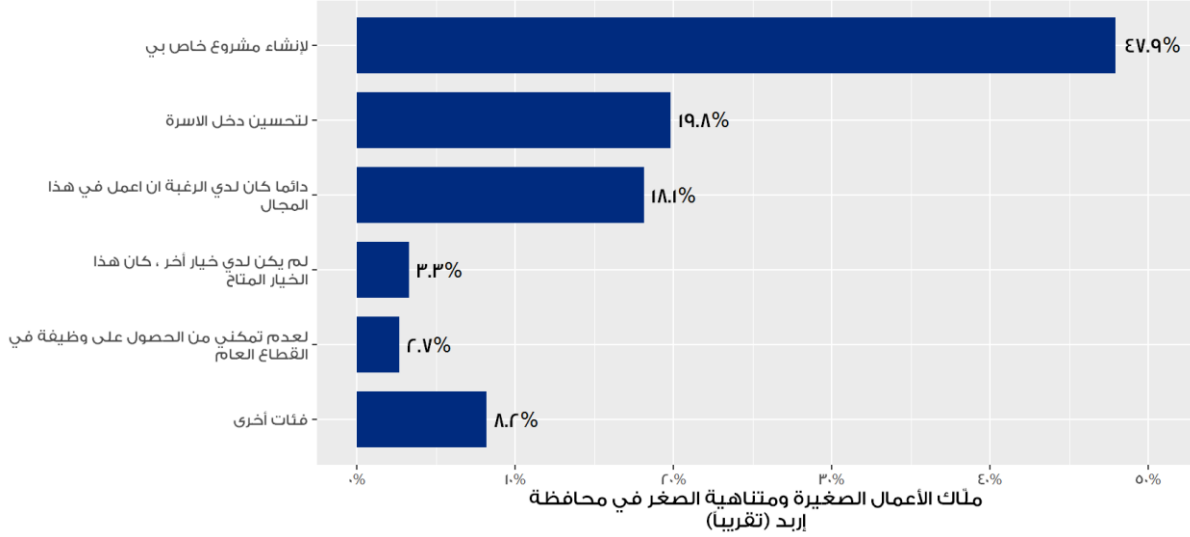


الحافز للعمل

تعتبر رغبة المؤسسين بأن يصبحوا من كبار رجال الأعمال الحافز الأكبر لإنشاء الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر لدى سكان اربد (47.9%)، أما السبب الثاني فهو الرغبة بتوفير مصدر دخل للعائلة (19.8%)، والسبب الثالث هو الرغبة بالعمل في المجال، وكان هذا السبب منتشر أكثر لدى الإناث (28.7%) من الذكور (17.1%).



ماذا كان الدافع الرئيسي لإنشاء هذه المنشأة / المشروع ؟



استملاك أكثر من عمل

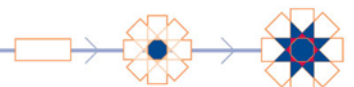
عدد صغير من ملاك الأعمال يملكون أكثر من عمل واحد في إربد (14.9%). وتبين أيضاً أن الذكور أكثر احتمالية بامتلاك عمل آخر من الإناث بمعدل 1.2 مرات.

الملكية القانونية للأعمال

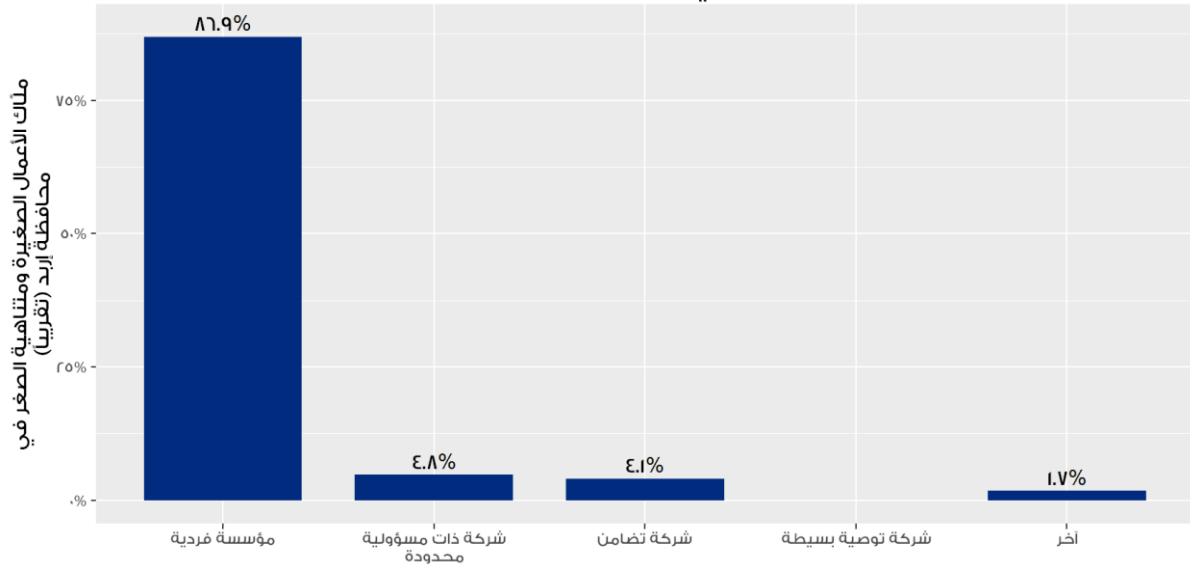
تعتبر ملكية (78.1%) من الأعمال في إربد ذاتية، بينما (6.7%) مملوكة من قبل أحد الذكور في العائلة، و (3.8%) من قبل أحد الذكور من خارج العائلة.

الشكل القانوني

يعتبر غالبية ملاك الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر المسجلة أصحاب مؤسسات فردية (86.9%) بينما يتوزع الآخرون بين شركات شركات ذات مسؤولية محدودة (4.8%) أو شركات التضامن (4.1%). تعد شركات التضامن وذات المسؤولية المحدودة منتشرة أكثر لدى الشركات التي توظف موظفين وهذا أمر متوقع كما هو الحال في الشركات الكبرى.



الشكل القانوني المختار للأعمال المسجلة



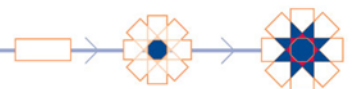
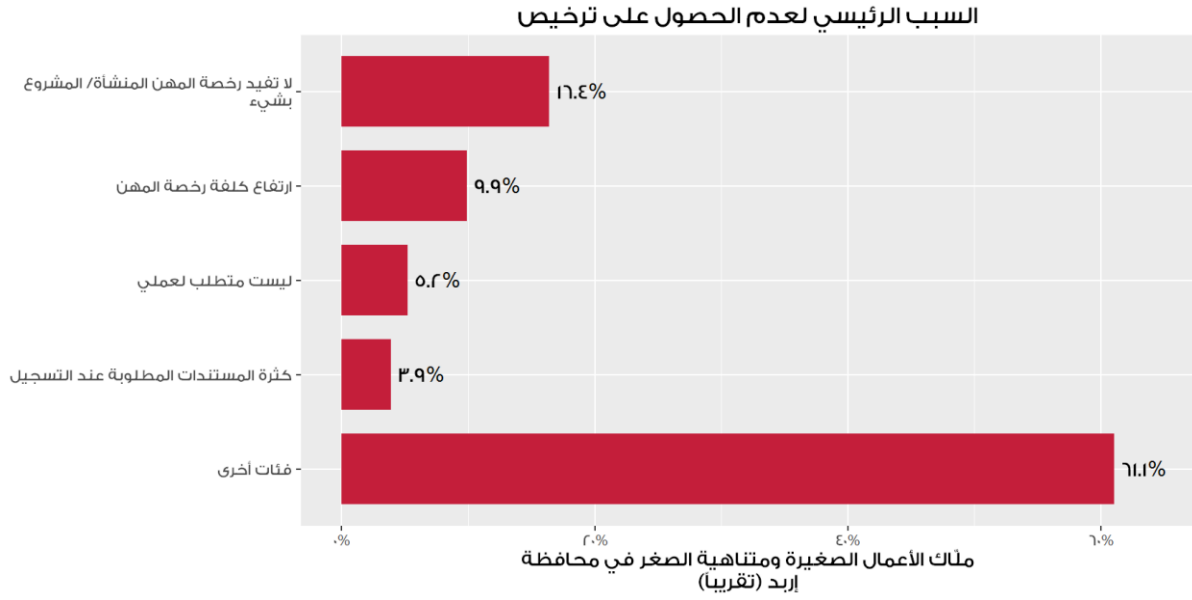
الترخيص

غالبية الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر مرخصة لدى البلديات التي تتبع لها، ولكن أن هناك نسبة بسيطة (1.9%) مسجلة لكن غير مرخصة وأخرى مرخصة لكن غير مسجلة (3.9%). يدل هذا على ثلاثة أمور: (1) عدم فهم السؤال. (2) وجود رخصة بلدية منتهية. (3) وجود رخصة غير رسمية أو غير مشروعة من البلدية. وكما هو متوقع، نسبة الأعمال المنزلية والأعمال المملوكة من قبل مالك واحد الغير مرخصة عالية.

الأسباب الرئيسية وراء عدم الحصول على ترخيص هي عدم وجود فائدة منه (16.4%)، وارتفاع الكلفة (9.9%). وأجاب أكثر من نصف المستجيبين بخيار "أخرى" حين سئلوا عن السبب وقد يعود ذلك لعدم رغبتهم بقول الحقيقة بخصوص سؤال قد يكون حساساً.

نسبة الأعمال المرخصة حسب جنس المالك

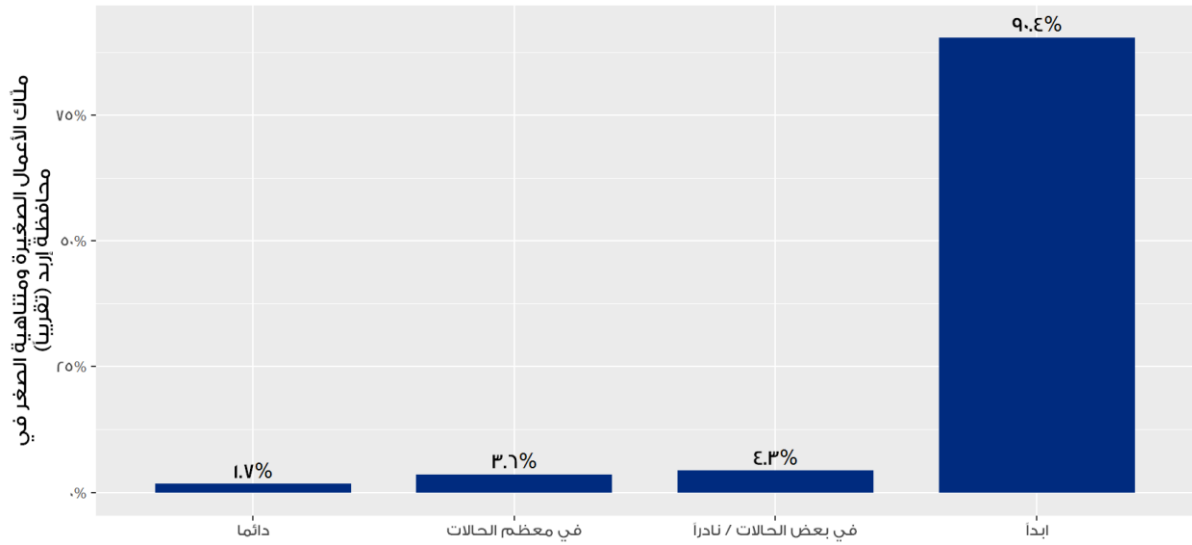




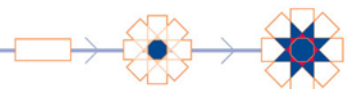
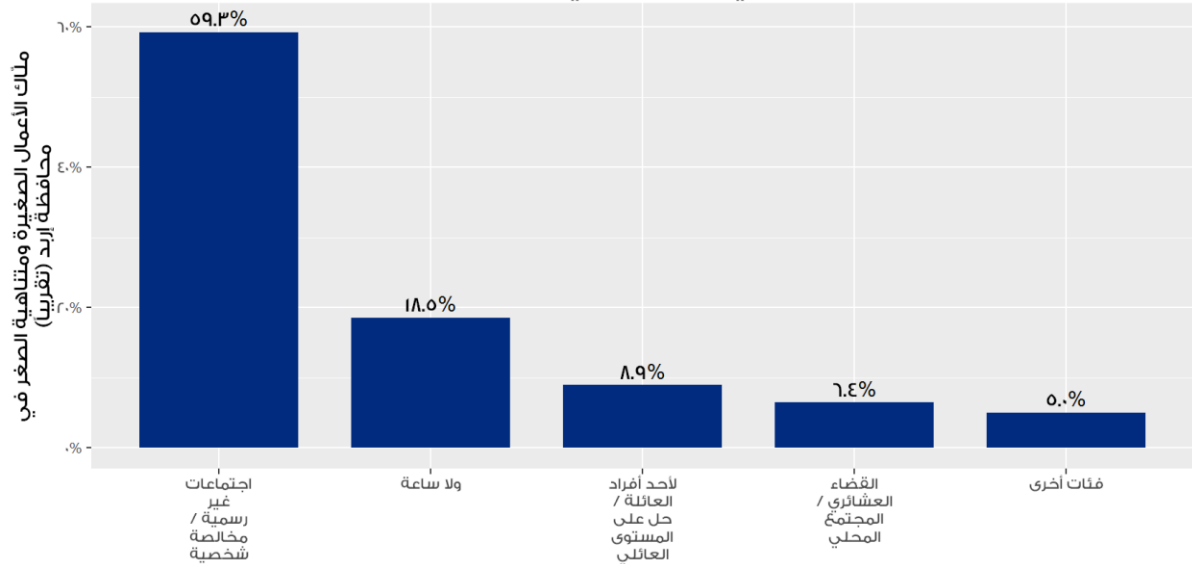
العقود

عند سؤال الأعمال عما إذا كانت توقع عقوداً، أجابت الأغلبية العظمى بالنفي (90.4%). قال (5.3%) فقط أنهم يوقعون عقوداً، سواء غالباً أو دائماً. أما في حال حدوث خلاف على العمل، لم يجب أحد تقريباً بأنهم يلجؤون لإجراءات قانونية، بينما 2 من كل 3 قالوا أنهم يلجؤون إلى تدخلات العائلة أو يقيمون اجتماعات غير رسمية.

هل توقع عقود أو اتفاقات رسمية مع الزبائن أو الموردين؟



لمن تلجأ في حال الإخلال في هذه العقود؟



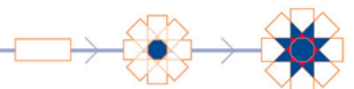
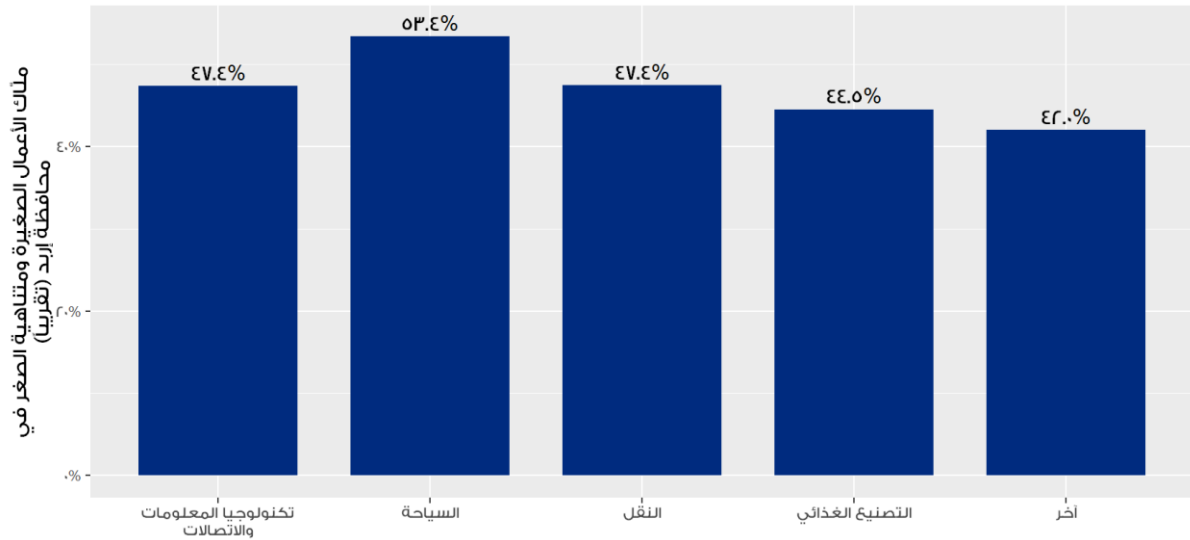
القوى العاملة

(44%) من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر تقريباً في اربد تقوم بالتوظيف، وتلثين هذه الأعمال يوظف أقل من ثلاثة عمال بدوام كامل في مختلف القطاعات.

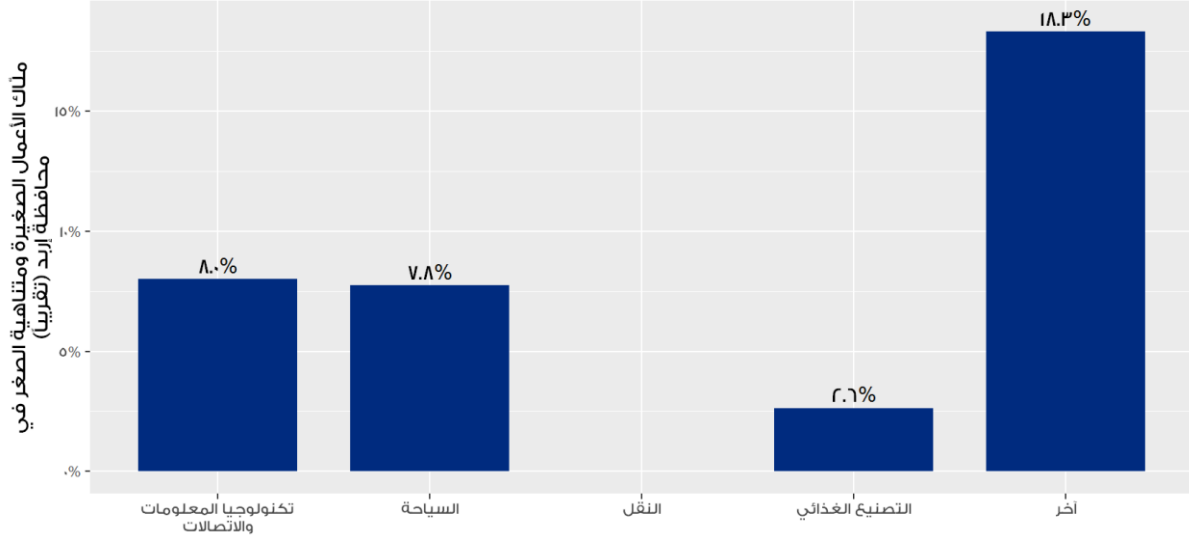
توظيف الإناث يعتبر نادر الحدوث، فنسبة الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر التي توظف إناث تبلغ (8.2%) في اربد، وبالنسبة للأعمال التي توظف عاملين من الأصل فنسبة الإناث بهم بلغت (13.1%).

بشكل عام، نرى أن (45.4%) من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر لم توظف أحداً خلال العام الماضي، فيما وظف (28.8%) موظفاً واحداً فقط. وظفت (5.6%) من الأعمال أشخاصاً تقل أعمارهم عن 18 عاماً.

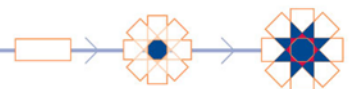
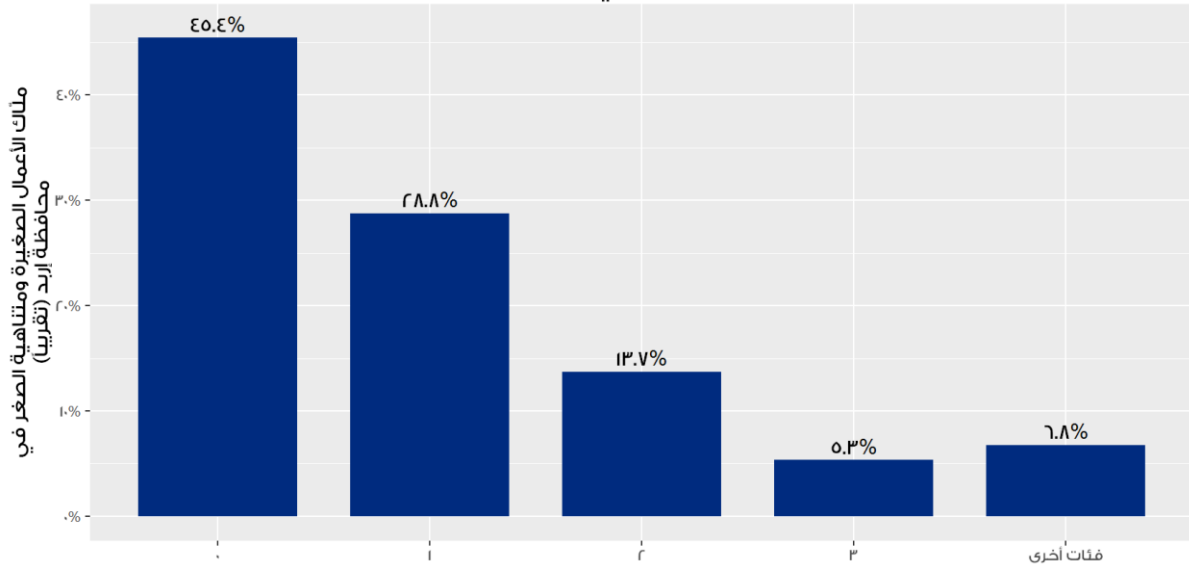
نسبة الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر التي توظف موظفين أردنيين بدوام كامل



نسبة الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر التي توظف
إناث (إما أصحاب أعمال أو موظفات)



عدد الموظفين الجدد في الأشهر ١٢ الأخيرة



قامت (47.8%) من الأعمال بتوظيف 1-3 أشخاص خلال العام الماضي. وقال (45.4%) من الأعمال التي توظف عمالة أن جميع الموظفين بقوا في عملهم خلال العام الماضي. أما أولئك الذين فقدوا موظفين فقالوا أن الأسباب لذلك إما شخصية أو بسبب ساعات عمل غير مناسبة أو لتأسيس عمل شخصي أو لطلب راتب أعلى.

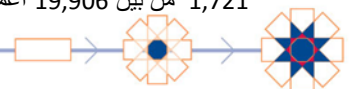
السبب الرئيس لفقدان الموظفين (اريد)	كامل العينة N=1,721 ⁷
شخصي	24.2%
ساعات عمل غير مناسبة	15.4%
ترك لتأسيس عمله الشخصي	12.8%
الالتحاق بوظيفة عند أحد المنافسين براتب أعلى	10.8%
الموظف سافر خارج البلاد للالتحاق بوظيفة	7.6%
أخرى	29.3%

تدريب الموظفين

تبلغ نسبة الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر التي تقدم تدريباً داخلياً لموظفيها (28.1%) فقط، ويكون التدريب عبارة عن تدريب فني أو إشراف بسيط أو مساعدة في التسويق أو تدريب في إدارة الأعمال.. كما وجدنا أن نسبة التدريب الخارجي تبلغ فقط (12%).

الأعمال التي قدمت تدريباً* (اريد)	داخلي	خارجي
	28.1%	12.0%
	N=2,456	N=1,054
تدريب فني	24.2%	9.0%
إشراف ونصح بسيط	20.5%	6.7%
تدريب إدارة أعمال	12.7%	4.0%
مساعدة ومعلومات عن التسويق	11.6%	4.2%
حفظ السجلات	6.1%	3.0%
الموارد البشرية/ مهارات أساسية	4.2%	2.1%
أخرى	10.6%	6.1%

* مجال التحليل يشمل فقط الأعمال التي توظف عمالة (8751)

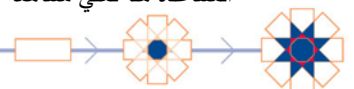


المساعدات الخارجية

تلقت فقط (3.4%) من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد مساعدات فنية⁸. نسبة قليلة منهم تلقت مساعدة⁹ من مزودي خدمات (2.3%)، أو من شركات خاصة (2.2%)، أو من القنوات غير الرسمية مثل الأصدقاء والعائلة (2.0%).

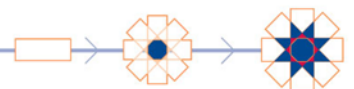
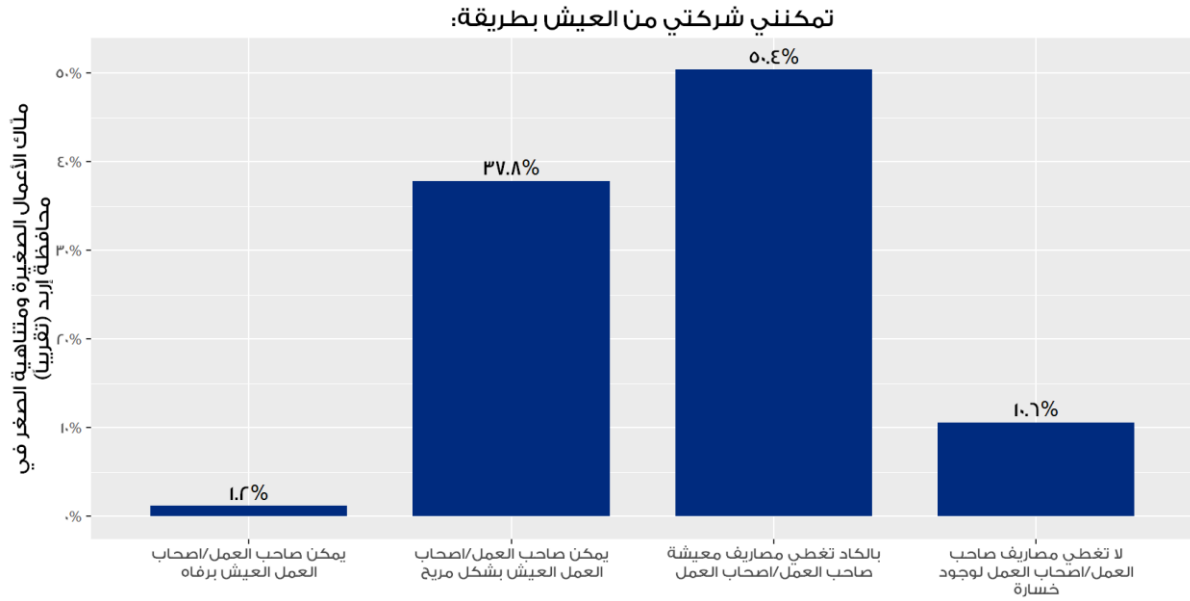
⁸ تم عرض الأسئلة المتعلقة بالمساعدة الفنية على أصحاب الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر الذين يوظفون عمالة بسبب مشكلة بالأجهزة اللوحية.

⁹ المساعدة هنا تعني مساهمة وكالة عالمية أو محلية إما بالمال أو بالمصادر.



أداء المؤسسات

قال (61.0%) من ملاك الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر أنهم إما يخسرون المال أو يصارعون للحصول على حياة كريمة، فيما قال (37.8%) فقط أنهم قادرون على العيش براحة بفضل أعمالهم، و (1.2%) فقط منهم قالوا بأن أعمالهم تمكنهم من العيش برفاهية.

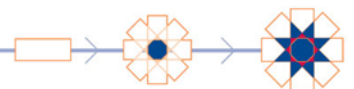


عوائق النمو الاقتصادي للأعمال الصغيرة أو متناهية الصغر

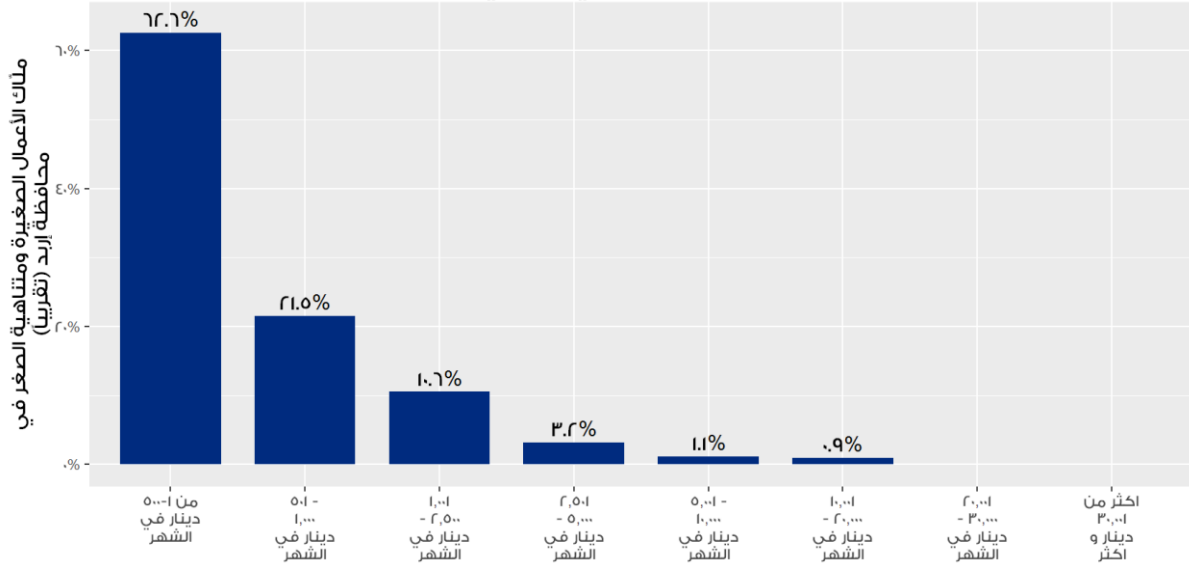
تم سؤال العينة عما إذا كانت العناصر التالية تمثل معوقات لتطور مؤسساتهم:

العائق (اريد)		كامل العينة N=19,906	حسب جنس المالك	
			ذكور	أنثى
ضعف الطلب		62.7%	64.1%	47.9%
ضعف القوة الشرائية		56.6%	58.3%	39.1%
لا يمكن المنافسة مع جودة المنتجات		24.4%	24.9%	18.8%
غياب دعم العائلة		22.6%	23.6%	11.5%
المنتجات غير منافسة		22.0%	22.0%	22.7%
غياب الدعم المالي		21.7%	21.7%	21.8%
قلة الخيارات من حيث الموارد البشرية		21.1%	21.6%	15.9%
غياب المزودين المناسبين		19.9%	20.1%	18.1%
ضعف مهارات الإدارة		18.1%	18.4%	14.5%
غياب المعلومات المتعلقة بالسوق		17.7%	17.8%	16.3%
عدم توفر شبكة مواصلات يمكن الاعتماد عليها		16.7%	16.8%	16.0%
ضعف الدعم الفني أو المهارات في المجال		16.5%	17.1%	10.5%
ضعف مهارات التسويق		16.5%	17.0%	10.5%

تتميز العقبات التي أقرت أغلب الأعمال بمواجهتها بأنها متعلقة بالاقتصاد الشامل بطبيعتها. كما يتصدر ضعف القوى الشرائية وضعف الطلب قائمة العقبات التي تحول أمام النجاح. على الرغم من أن أغلب الأعمال تقف العديد من آليات العمل المتعارف عليها مثل وجود حساب بالبنك أو تدريب، إلا أنها لا ترى ذلك كعائق أمام نجاحها. وكما لاحظنا في المحافظات الشمالية الأخرى، أقر عدد قليل من الأعمال في اريد أن غياب المزودين المناسبين هو عائق أمام نموهم على عكس محافظات الجنوب (19.9% مقابل 34.3% في جميع محافظات الجنوب).



معدل الدخل الإجمالي الشهري:



قال (62.6%) من الأعمال الصغيرة و متناهية الصغر في اربد أن حجم مبيعاتها الشهري يبلغ 500 دينار أو أقل، لكن (19.9%) لم يكونوا متأكدين من الرقم أو رفضوا الإجابة. بالنظر إلى المعدل، نجد أن عوائد الأعمال البيئية والأعمال المملوكة من قبل نساء أو غير المسجلة ونظيراتها التي يديرها شخص واحد، منخفضة جداً.

أما بالنسبة للأرباح، فقد بدى لنا أن الموضوع أكثر حساسية؛ فعلى الرغم من أن (47.9%) أجابوا أنهم تمكنوا من إغلاق الشهر من أي ديون، رفض (12.1%) عن الإجابة، بينما قال (40%) أنهم لا يعرفون. أما بالنسبة لأصحاب الأعمال المربحة والذين هم على استعداد بمشاركة هذه المعلومات، تبين أن متوسط أرباحهم يبلغ 275 دينار في الشهر، وأن معدل التوريد الشهري في اربد لدى الشركات هو 204 دينار أردني في الشهر.

76.4%

من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد لا توفر أي أموال بشكل شهري

7.6%

من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد توفر أموالاً بشكل شهري

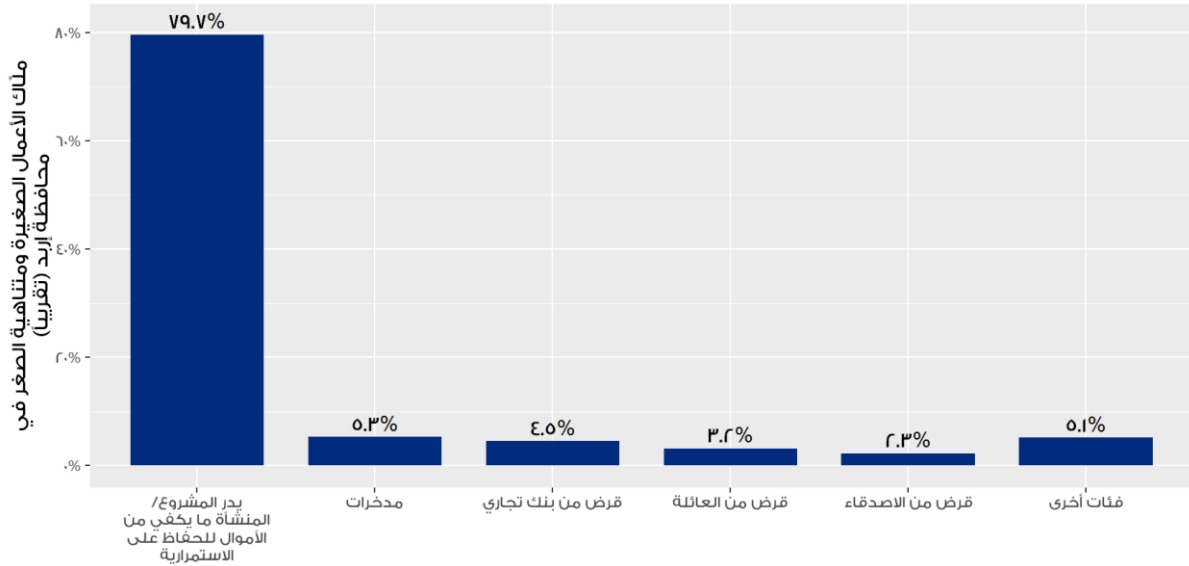
الحصول على تمويل

4 من كل 5 أعمال صغيرة ومتناهية الصغر في اريد تعد ذاتية التمويل. وبالرغم من أن العديد من الملاك يصارعون للحصول على حياة كريمة، إلا أن (40%) منهم يقولون أنهم ليسوا بحاجة لقروض. وبناء عليه، لا تلعب المؤسسات التمويلية دوراً في عملية التطور الاقتصادي للأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر، وهو أمر واضح للعيان إذ أن 10/9 منها لم يتقدم للحصول على قروض. كون اريد جزء من الشرق الأوسط، فالعامل الديني يلعب دور كبير في المسألة. وعلى الرغم من أن صعود المنتجات المصرفية الإسلامية يجعل هذا المبرر أقل قبولاً، إلا أن (20.3%) على الأقل من الملاك قالوا أن السبب الرئيس لعدم الحصول على قرض هو ديني بحت.

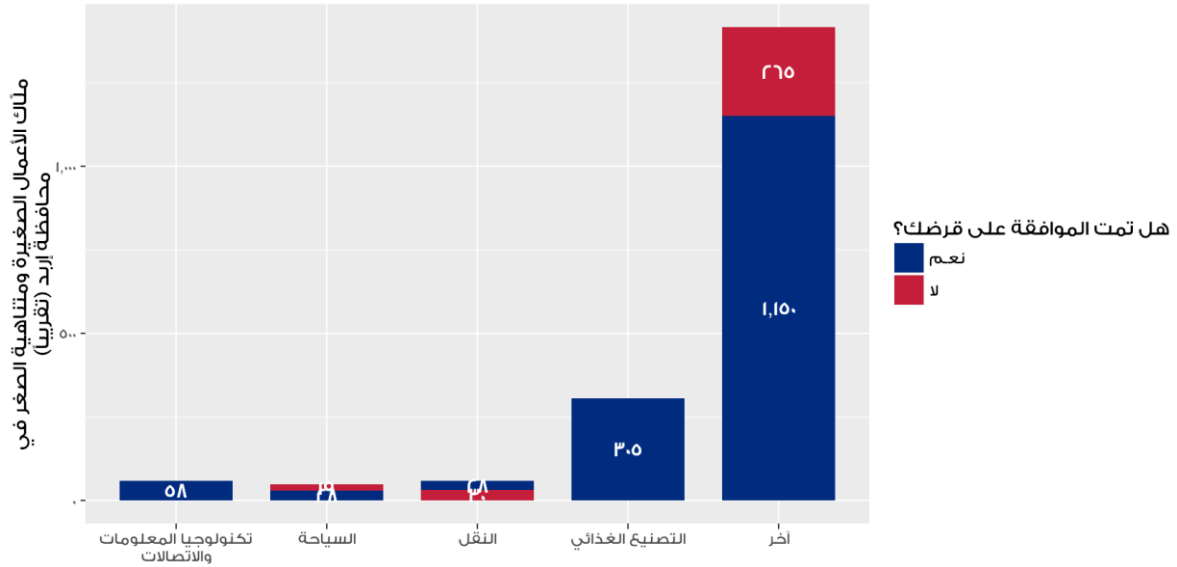
تبين الدراسة أيضاً أن التواصل شبه المقطوع بين أصحاب الأعمال ومصادر التمويل و أن أصحاب الأعمال غير مطلعين أصلاً على الأسواق المالية. تم الوصول لهذه القناعة من حقيقة أن معظم طلبات القروض تحصل على موافقة (81.4%) وأن (16.6%) منهم يعتقدون أن لديهم مصدراً واحداً فقط للتمويل متاحاً أمامهم، و (13.2%) فقط من الأعمال تملك حسابات بنكية. السبب وراء ذلك يعود حسب أصحاب الأعمال هو أن طبيعة عملهم تجبرهم على التعامل بالكاش (39.5%) ، أو أن قلة مبيعاتهم لا تدعي لإنشاء حساب بنكي (23.3%).

يتم استخدام القروض عادة لأغراض العمل ك شراء المزيد من المصادر، أو لإضافة منتجات أو أنشطة جديدة، أو لتحسين أو تجديد المنتجات. نادراً (أقل من 13%) ما يتم استخدام القروض لشراء عقارات أو تسديد قروض العمل.

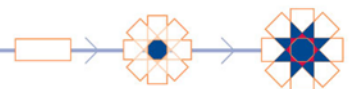
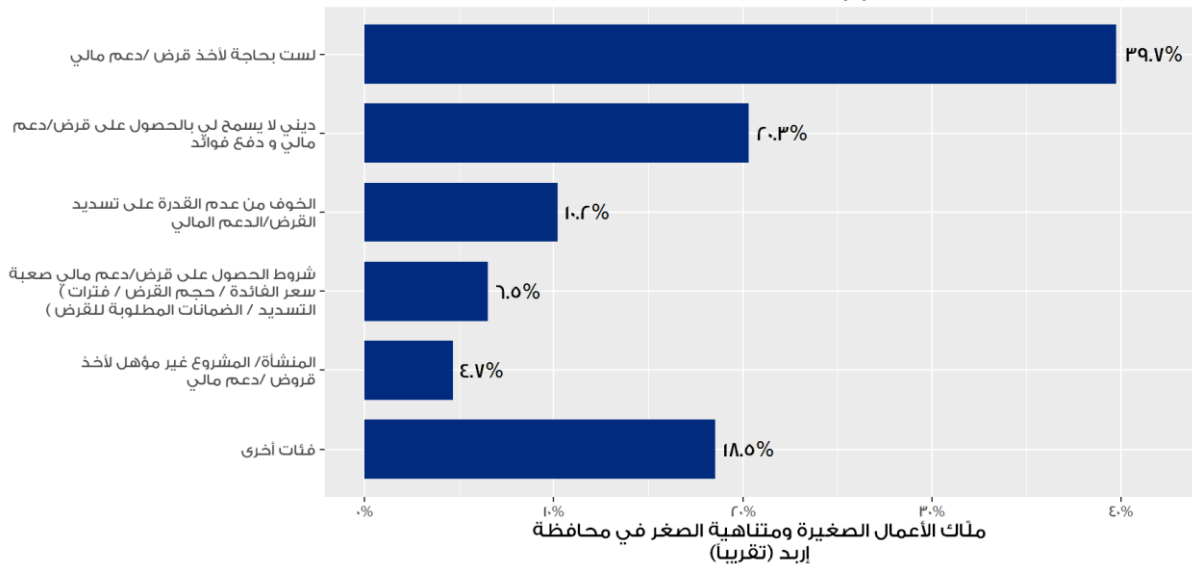
طرق التمويل الرئيسية

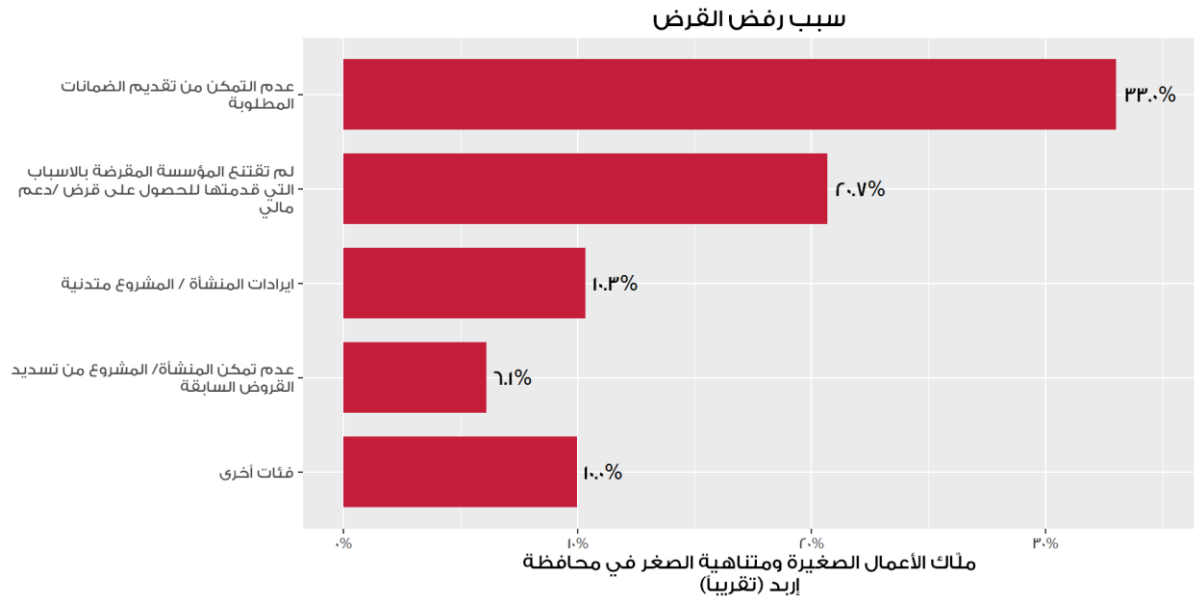


طلبات القروض الموافقة والمرفوضة حسب القطاع



سبب عدم التقدم لقرض

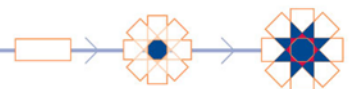




(44.6%) ممن حصلوا على قرض فعلوا ذلك عبر بنك، و (37.8%) عبر مؤسسة لإقراض المشاريع المتوسطة و الصغيرة. مصادر التمويل الأخرى حصلت على نسب أقل وشملت جهات مانحة أو مشاريع ممولة من قبل جهات مانحة (5.8%)، و برامج حكومية (2.2%) ومقرضين (1.6%).

عند السؤال عن سبب اختيار مؤسسة بعينها، قال (30.9%) أنها قدمت أفضل الخيارات التمويلية، أما (26.3%) فقالوا أنهم اختاروها لأنها سهلة وإجراءاتها بسيطة الفهم.

يلاحظ وجود اختلاف كبير بين الذكور والإناث بالنسبة لمقدار المال المطلوب عند طلب القروض؛ فقد كان معدل طلب الذكور 3,000 ديناراً بينما كان أقل بكثير لدى الإناث عند 1,150 ديناراً. قد يعود سبب هذا التفاوت الى حقيقة أن جنس صاحب العمل مرتبط بقوة بالقطاع الفرعي للعمل وموقعه.

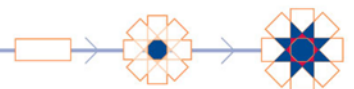


الأنظمة والعمليات والشبكات

يعد استخدام الحاسوب، سواء المرتبط بشبكة الإنترنت أو غير المرتبط، محدوداً لدى الأعمال (16.1%). لا يعد استخدام الهواتف الذكية منتشراً، على عكس الهواتف المحمولة من غير الذكية (62.3%).

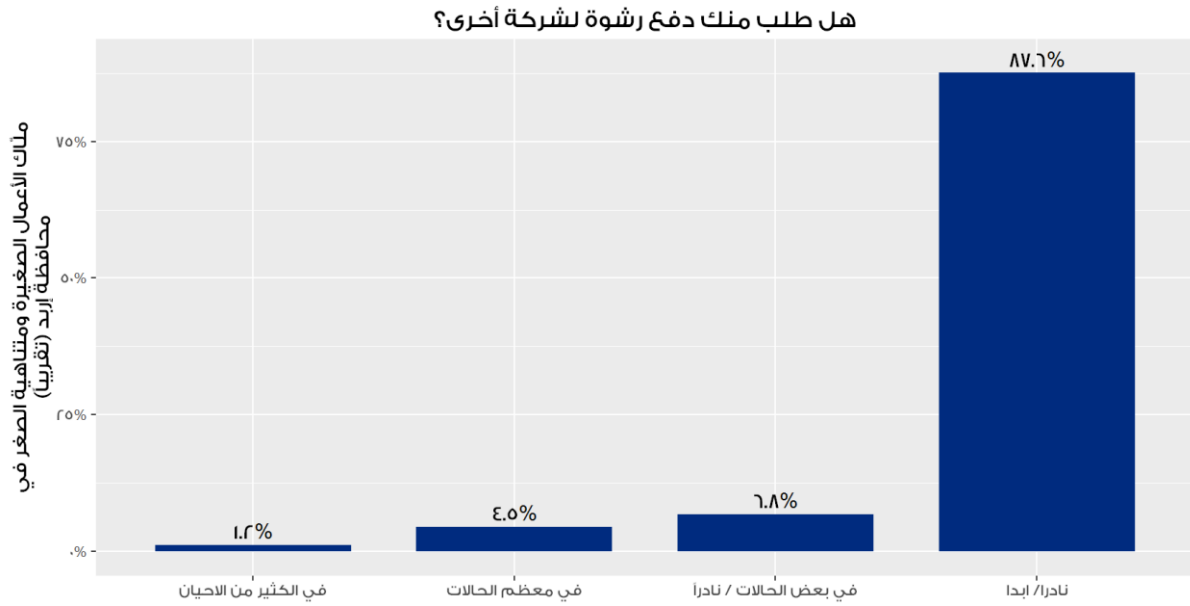
المصدر (أرد)		كامل العينة	حسب جنس المالك	
		<i>N=20,209</i>	أنثى	نكر
هاتف محمول		62.3%	61.7%	62.4%
هاتف ذكي		29.0%	38.3%	28.2%
مركبة		19.2%	9.6%	20.1%
حاسوب (مع انترنت)		11.7%	17.3%	11.2%
حاسوب (بدون انترنت)		10.0%	10.5%	9.9%
مواقع تواصل اجتماعي (للعمل أو الاستخدام الشخصي)		6.1%	13.3%	5.4%
البريد الإلكتروني		5.0%	12.3%	4.4%
اماكن عامة مجهزة بأجهزة كمبيوتر و ربط الكتروني		4.9%	6.7%	4.7%

يستخدم (6.1%) فقط من الأعمال مواقع التواصل الاجتماعي كجزء من عملهم، وبالطبع فإن النسبة أكبر في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على حدة، كون البيئة الرقمية في صميم تخصصه. تعكس النسبة المنخفضة لاستخدام مواقع التواصل الاجتماعي أن لدى القليل من الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر فهم لهذه المواقع، وأن جمهور هذه المواقع أيضاً قليل. يعد استخدام البريد الإلكتروني أقل استخداماً بنسبة (5.0%).



الفساد

بالنسبة للرشوة، قالت (87.6%) من الأعمال أنه نادراً أو لم يسبق وأن طلب منها دفع مبالغ غير رسمية.



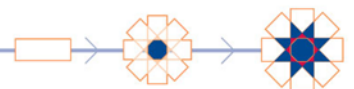
التخطيط المالي

تحتفظ معظم الأعمال في اربد بسجلات مالية (76.4%)، ولكن معظمها يستخدم طرق يدوية، بينما ربعها تقريباً (23.6%) لا يحتفظ بسجلات على الإطلاق. وكما هو متوقع، ينطبق الحال بالأخص على الأعمال غير المسجلة. أقل من نصف الأعمال (41.5%) يقارنون أدائهم بأهداف العمل الخاصة بهم.

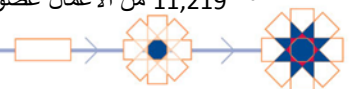
العضوية والوصول الى الشبكات

معظم الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر في اربد لا تنضوي تحت لواء جمعيات أو اتحادات. إذا استثنينا غرفتي التجارة والصناعة، حصلت كل فئة من الإجابات على أقل من (8%) مع العلم أنه كان بإمكان المستجيبين اختيار أكثر من فئة واحدة. ضمت الفئات الجمعيات المهنية أو التجارية (7.1%) والجمعيات التعاونية (2.7%) واللجان القروية (1.7%) والمجموعات الشبابية (1.2%) والمجموعات النسائية (1.0%) و مؤسسات الاقراض للمشاريع المتوسطة و الصغيرة (0.9%) و المنظمات غير الحكومية (0.8%). والمجموعات غير الرسمية التي تعنى بالمدخرات و القروض (0.4%).

على الرغم من قلة عدد الأعمال المنخرطة بالقنوات الرسمية، إلا أن (56.4%) قالوا أنهم يستطيعون ترتيب اجتماع مع رئيس البلدية؛ وهذه النسبة تقل عندما يكون العمل مملوكاً من قبل أنثى (40.3%).



حسب جنس المالك		كامل العينة	العضويات (أريد)
أنثى	ذكر	$N=11,219^{10}$	
18.1%	14.5%	14.8%	غرفة التجارة
12.6%	11.8%	11.9%	غرفة الصناعة
15.5%	6.3%	7.1%	نقابات وجمعيات واتحادات
0.0%	2.9%	2.7%	جمعية تعاونية
0.0%	1.8%	1.7%	لجنة قروية
0.0%	1.3%	1.2%	مجموعة شبابية
1.9%	0.9%	1.0%	مجموعات نسائية
0.0%	0.9%	0.9%	مؤسسة اقراض للمشاريع المتوسطة و الصغيرة
0.0%	0.8%	0.8%	منظمة غير حكومية
0.0%	0.5%	0.4%	مجموعة غير رسمية تعنى بالمدخرات و القروض

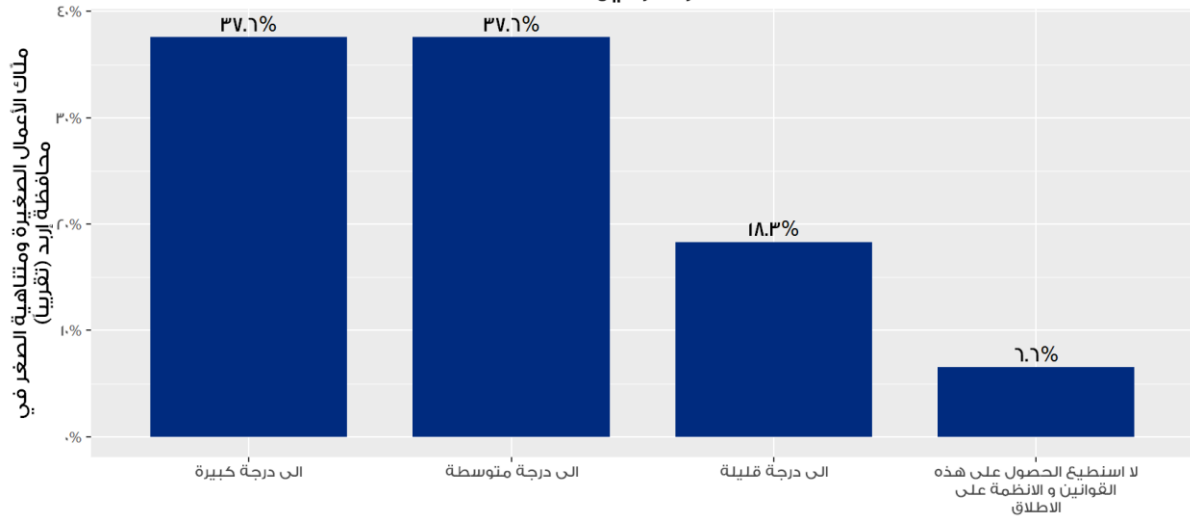


السياسات والتعليمات

يعتقد (37.6%) من أصحاب الأعمال الصغيرة ومنتاهية الصغر في اريد أنه بمقدورهم الوصول بشكل كبير للمعلومات الخاصة بالسياسات والتعليمات. (37.6%) يرون أنه بمقدورهم الوصول إليها بشكل جيد، بينما (18.3%) يعتقدون أن بإمكانهم الوصول إلى السياسات والتعليمات بشكل قليل، و (6.6%) لا يعتقدون أن بإمكانهم الوصول إليها أبداً.

وبما أن "الأمية الرقمية" مرتفعة، نجد أن 3 من كل 4 أعمال تلجأ إلى مصادر تقليدية للحصول على معلومات، مثل أصدقائهم أو عائلاتهم أو البلدية أو أحد المحامين. نجد أيضاً أن (6.9%) فقط يلجؤون للمواقع الإلكترونية الحكومية.

نسبة الأعمال الصغيرة ومنتاهية الصغر التي
تشعر بأن لديها القدرة على الوصول للتشريعات
والقوانين



حسب جنس المالك		كامل العينة N=19,906	مصدر السياسات (اريد)
أنثى	ذكر		
19.1%	32.0%	30.9%	البلديات المحلية
22.0%	23.6%	23.5%	العائلة والأصدقاء
19.4%	12.0%	12.7%	المعلومات غير مفيدة
9.3%	10.2%	10.1%	محامي
7.7%	5.8%	5.9%	المواقع الإلكترونية للحكومة
9.5%	4.3%	4.7%	لا يعرفون
3.9%	2.9%	3.0%	الأعمال والمشاريع المحلية
0.0%	2.2%	2.0%	مركز دعم أعمال
0.0%	0.3%	0.3%	رفضوا الإجابة
9.2%	6.7%	6.9%	أخرى